



Bilaga 2



## *Granskning av årsredovisning 2010*

### *Eslövs kommun*

---

#### Revisionsrapport

2011-05-04

Anders Thulin, auktoriserad revisor

Alf Wahlgren, certifierad kommunal revisor

Helena Andersson, revisor



## Innehållsförteckning

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 1     | Sammanfattning .....  | 3  |
| 2     | Inledning .....   | 4  |
| 2.1   | Bakgrund.....   | 4  |
| 2.2   | Revisionsfråga och metod.....                                     | 4  |
| 3     | Granskningsresultat.....  | 6  |
| 3.1   | Verksamhetens utfall, finansiering och ekonomiska ställning ..... | 6  |
| 3.1.1 | Förvaltningsberättelse.....                                       | 6  |
| 3.1.2 | Balanskrav.....   | 9  |
| 3.1.3 | God ekonomisk hushållning.....                                    | 10 |
| 3.1.4 | Nämndernas redovisning av sitt uppdrag .....                      | 11 |
| 3.2   | Rättvisande räkenskaper .....                                     | 12 |
| 3.2.1 | Resultaträkning.....  | 12 |
| 3.2.2 | Balansräkning.....  | 12 |
| 3.2.3 | Kassaflödesanalys .....   | 13 |
| 3.2.4 | Sammanställd redovisning .....                                    | 13 |
| 3.2.5 | Tilläggsupplysningar .....  | 13 |



## 1 Sammanfattning

Vi bedömer att årsredovisningen i all väsentlighet redogör för utfallet av verksamheten, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen.

Vi bedömer att förvaltningsberättelsens översikt och upplysningar i all väsentlighet överensstämmer med kraven i Lag om kommunal redovisning (KRL).

Vi bedömer vidare att årsredovisningen i övrigt uppfyller kraven på rättvisande räkenskaper och är upprättad enligt god redovisningssed.

Vi bedömer att kommunens ekonomiska situation och utveckling är god. Kommunen lever upp till kommunallagens krav på en ekonomi i balans (KL 8:5 a-b).

Vi bedömer att uppgifterna beträffande bolagen, i enlighet med RKR 8.2, med fördel bör infogas i en gemensam förvaltningsberättelse och kompletteras med upplysningar som ger en samlad bild av de ekonomiska engagemangen i företagen och av verksamhetens utveckling

Vi instämmer i kommunens bedömning att de finansiella målen *inte uppnås* i och med resultat och ställning 2010.

Vår bedömning av målen för verksamheten, grundat på sammanställningen av nämndernas måluppfyllelse i förvaltningsberättelsen (tabellen med färgangivelser på sid 12), är att utfallet inte är förenligt med god ekonomisk hushållning.

Vi instämmer i kommunens bedömning att balanskravet har uppfyllts.

## 2 Inledning

### 2.1 Bakgrund

I den kommunala redovisningslagen (KRL) regleras externredovisningen för kommuner och landsting. I lagen finns bestämmelser om årsredovisningen. Vidare regleras den kommunala redovisningen av uttalanden från Rådet för kommunal redovisning och i tillämpliga delar av Redovisningsrådet och Bokföringsnämndens normering.

Revisionsobjekt är Kommunstyrelsen som enligt kommunallagen är ansvarig för årsredovisningens upprättande.

När det gäller nämndernas redovisning, skall den enligt kommunallagen utformas på det sätt som fullmäktige bestämmer.

### 2.2 Revisionsfråga och metod

Revisorerna har bl. a. till uppgift att pröva om räkenskaperna är rättvisande. Inom ramen för denna uppgift bedöms om årsredovisningen är upprättad i enlighet med lag om kommunal redovisning (kap 3 – 8). Vidare ska revisorerna enligt kommunallagen (9:9a) avge en skriftlig bedömning av om resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de mål fullmäktige beslutat om. Bedömningen ska biläggas årsbokslutet. Detta sker inom ramen för upprättandet av revisionsberättelsen.

Granskningen, som sker utifrån ett väsentlighets- och riskperspektiv, ska besvara följande revisionsfrågor:

- Lämnar årsredovisningen upplysning om verksamhetens utfall, verksamhetens finansiering och den ekonomiska ställningen? Med verksamhetens utfall avses utfallet i förhållande till fastställda mål och ekonomiska ramar.
- Är årsredovisningens resultat förenligt med de mål fullmäktige beslutat avseende god ekonomisk hushållning?
- Har balanskravet uppfyllts och hanteras eventuella underskott i enlighet med balanskravets regler?
- Är räkenskaperna i allt väsentligt rättvisande? Med rättvisande avses följsamhet mot lag, rekommendationer och god redovisningssed.



Granskningen av årsredovisningen omfattar:

- förvaltningsberättelse (inkl drift- och investeringsredovisning)
- resultaträkning
- kassaflödesanalys
- balansräkning
- sammanställd redovisning

Bilagor och specifikationer till årsredovisningens olika delar inklusive sammanställd redovisning har granskats.

Vi har även bedömt kommunens ekonomiska ställning och utveckling, efterlevnaden av balanskravet och om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de mål för god ekonomisk hushållning som fullmäktige beslutat om.

Vidare har vi också inom ramen för granskningen av årsredovisningen bedömt nämndernas redovisningar av hur de fullgjort sitt uppdrag från fullmäktige.

Granskningen har utförts enligt god revisions sed. Det innebär att granskningen planerats och genomförts ur ett väsentlighets- och riskperspektiv för att i rimlig grad kunna bedöma om årsredovisningen i allt väsentligt ger en rättvisande bild. Med rättvisande bild menas att årsredovisningen inte innehåller fel som påverkar resultat och ställning eller tilläggsupplysningar på ett sätt som kan leda till ett felaktigt beslutsfattande. Granskningen omfattar därför att bedöma ett urval av underlagen för den information som ingår i årsredovisningen. Då vår granskning därför inte varit fullständig utesluter den inte att andra än här framförda felaktigheter kan förekomma.

Rapporten har varit föremål för sakgranskning av ekonomikontorets berörda personal.

## 3 Granskningsresultat

### 3.1 Verksamhetens utfall, finansiering och ekonomiska ställning

#### 3.1.1 Förvaltningsberättelse

##### 3.1.1.1 Översikt över utvecklingen av verksamheten

##### **Bedömning och iakttagelser**

Vi bedömer att förvaltningsberättelsens översikt och upplysningar i all väsentlighet överensstämmer med kraven i KRL.

##### **Analys och rättvisande bedömning av ekonomi och ställning.**

Analysen av årets resultat och den ekonomiska ställningen framgår i förvaltningsberättelsen under rubriken Finansiell analys för kommunen. Årets resultat är ett överskott på 61,2 mnkr vilket är väsentligen bättre än budgetens 22,1 mnkr. I resultatet ingår realisationsvinster med 2,5 mnkr till följd av fastighetsförsäljningar samt avsättningar för omstruktureringskostnader inom förskola, fastighetskostnader och asfalteringsåtgärder.

Trots fastställd tilläggsbudget på 31,3 mnkr genererar kommunen ett överskott; tillfälligt konjunkturstöd erhöles med 30,4 mnkr. Nämndernas samlade resultat ger en positiv avvikelse på 14,0 mnkr.

I förvaltningsberättelsen lämnas uppgifter om hur kommunens soliditet hade påverkats om ansvarförbindelsen bokförts som en skuld.

Vi bedömer att analysen av årets resultat och den ekonomiska ställningen ger en rättvisande bild av redovisat resultat.

##### **Händelser av väsentlig betydelse.**

Händelser av väsentlig betydelse, utöver de ekonomiska, redovisas i förvaltningsberättelsen under rubriken Årets viktigaste händelser. Bland annat nämns arbetet med att få igång tågtrafik mellan Eslövs och Helsingborg, att ett antal anlagda bränder förevarit samt att ombyggnaden av Karlsrobadet påbörjats. Miljöredovisningen har en egen rubrik. Inom miljöområdet har miljönämnden under året bland annat varit engagerat i ett Kretsloppsprojekt och inventerat hela kuststräckan med avseende på strandskyddet.

Vi bedömer att redogörelsen om vad som hänt inom kommunens olika områden är ändamålsenlig.

### **Förväntad utveckling.**

I förvaltningsberättelsens avsnitt Framtidsbedömning redovisas den förväntade utvecklingen avseende den samhällsekonomiska utvecklingen, kommunens behov att bygga ut skola, äldreomsorg och infrastruktur för att möta det ökande antalet invånare samt budget/ flerårsplan 2011-2013.

I bedömningen nämns bland annat att skatteintäkterna återhämtar sig mycket snabbare än beräknat.

Avsnittet avslutas med en positiv utblick till följd av Max IV och ESS-etableringarna i Lund.

I nämndernas och styrelsens redogörelser för sina uppdrag ges, under rubriken Framtiden, exempel på den förväntade utvecklingen.

### **Väsentliga personalförhållanden.**

Den obligatoriska redovisningen av sjukfrånvaro redovisas i enlighet med KRL 4:1 a, dvs frånvaron specificeras på lång- och korttidsfrånvaro, män och kvinnor samt åldersindelad. Nytt för i år är ett avsnitt med rubriken Våra medarbetare i slutet av årsredovisningen. Avsnittet är en sammanfattning av de personalekonomiska nyckeltalen samt en redogörelse för varje förvaltnings personalförhållanden.

### **Gemensam förvaltningsberättelse**

Förvaltningsberättelsen omfattar även en beskrivning av kommunens verksamhet som bedrivs i bolagsform; Eslövs Bostads AB, Eslövs Industrifastigheter AB och Mellanskånes Renhållnings AB. Uppgifterna redovisas under rubrikerna Hur når vi målen, Våra medarbetare, Ekonomi och verksamhet samt framtiden. Årets resultat i koncernen uppgår till 74,9 mnkr.

Det finns en gemensam förvaltningsberättelse med upplysningar kring den samlade bilden i kommunkoncernen, kompletterad med nyckeltal och diagram.

### **Obligatorisk information enligt KRL och RKR:s rekommendationer**

I förvaltningsberättelsen redovisas upplysningar om pensionsmedel och pensionsförpliktelser i enlighet med RKR 7.1 som en del av uppföljningen av fullmäktiges föreskrifter om förvaltningen av pensionsmedel.

### **Andra förhållanden som har betydelse för styrning och uppföljning av verksamheten.**

Under rubriken Exploateringsredovisning redogörs för att Flygstaden och Bäckdala är de mest väsentliga områdena i exploateringsredovisningen. Inga områden uppges ha slutredovisats under året.

I förvaltningsberättelsens avsnitt om Måluppfyllelse och god ekonomisk hushållning redovisas kommunens definition av god ekonomisk hushållning samt de fyra prioriterade målen (plus verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning) inom detta område. En tabell anger i sammanfattning för respektive nämnd hur måluppfyllelsen inom nämnda områden uppfattas (med olika färger för huruvida målen är uppnådda, delvis uppnådda eller ej uppnådda).

För nettoinvesteringar, årets resultat, soliditet, finansnetto och nettokostnadernas andel av skatteintäkterna finns redovisat en prognos inför de kommande åren. Redovisningen kompletteras med ett avsnitt om budgetredovisning och prognossäkerhet. Avsnittet innehåller ett diagram som åskådliggör skillnaderna över åren (2005-2010) mellan budget och utfallen i delårs- och årsbokslut. För 2010 var det viss diskrepans mellan de olika resultaten. Redovisningen avslutas med upplysningen: *"För att tydliggöra och effektivisera den ekonomiska styrningen har Kommunfullmäktige beslutat om nya ekonomiska styrprinciper som gäller fr.o.m. 1 januari 2011."*

I samband med redovisningen av måluppfyllelsen för god ekonomisk hushållning redovisas också en uppföljning av kommunens prioriterade mål. Alla nämnder har arbetat med dessa mål under året. De prioriterade målen för 2010 var:

- Klimat, miljö och hållbar utveckling
- Bemötande och medborgarfokus
- Mångfald
- Jobben ska finnas i Eslöv också

Uppföljningen som sker grafiskt utifrån tre färger (se vidare under 3.1.3.2 nedan) visar att samtliga nämnder i den samlade bedömningen har getts gul markering vilket betyder att målen är delvis uppnådda.

#### 3.1.1.2 Investeringsredovisning

##### **Bedömning och iakttagelser**

Vi bedömer att investeringsredovisningen i all väsentlighet ger en rättvisande bild av årets investeringar.

Årets investeringar uppgår till 42,4 mnkr vilket fullt ut finansierats med egna medel. Ingen upplåning har skett. Investeringsbudgeten låg på 87,0 mnkr. Det är främst servicenämnden som inte utnyttjat sin budget, vilket anges bero på att nämnden måst lägga resurser på åtgärder efter de anlagda bränderna i stället.

Granskningen indikerar härvidlag att det inte skett några avsteg från god intern kontroll.

### 3.1.1.3 Driftredovisning

#### Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att driftredovisningen i all väsentlighet ger en rättvisande bild av hur utfallet förhåller sig till fullmäktiges budget.

Nämndernas budgetavvikelse redovisas i tabellen nedan:

| <b>Driftredovisning per nämnd, mnkr netto</b> | <b>Budget</b> | <b>Utfall</b> | <b>Budgetavvikelse</b> |
|---|---------------|---------------|------------------------|
| Kommunstyrelse                                |               |               |                        |
| - kommunledningskontor                        | - 73,5        | -72,7         | 0,8                    |
| - arbetet och försörjning                     | -42,3         | -42,7         | -0,4                   |
| Revisorerna                                   | -0,8          | -0,8          | 0,0                    |
| Överförmyndarnämnd                            | -2,0          | -2,3          | -0,3                   |
| Kultur- och fritidsnämnd                      | -58,4         | -58,4         | 0,0                    |
| Miljö- och samhällsbyggnadsnämnd              |               |               |                        |
| - exkl VA                                     | -63,8         | -65,1         | -1,3                   |
| - VA-enheten                                  | 0,0           | 0,9           | 0,9                    |
| Servicenämnd                                  | -3,0          | -3,0          | 0,0                    |
| Gymn- o vuxenutb nämnd                        | -164,9        | -162,8        | 2,1                    |
| Vård- o omsorgsnämnd                          | -406,0        | -393,6        | 12,4                   |
| Barn- och familjenämnd                        | -557,7        | -557,9        | -0,2                   |
| <b>Summa nämnderna</b>                        | <b>1372,4</b> | <b>1358,4</b> | <b>14,0</b>            |

Det sammanlagda resultatet för nämnderna innebär en positiv budgetavvikelse på 14,0 mnkr. Den största negativa avvikelsen står miljö- och samhällsbyggnad (exkl VA) för på -1,3 mnkr, och den största positiva står vård- och omsorgsnämnden för; 12,4 mnkr.

### 3.1.2 Balanskrav

#### Bedömning och iakttagelser

Vi instämmer i kommunens bedömning att balanskravet har uppfyllts.

Årets verksamhet visar ett överskott. Det finns inga tidigare underskott att finansiera. Vid avstämningen har hänsyn tagits till realisationsvinster vid fastighetsförsäljningar. Bedömningen är att avstämningen har gjorts korrekt.

### 3.1.3 God ekonomisk hushållning

#### Bedömning och iakttagelser

Vi instämmer i kommunens bedömning att de finansiella målen *inte uppnås* i och med resultat och ställning 2010.

Vi bedömer att målen för verksamheten *inte uppnås* utifrån återrapporteringen i årsredovisningen.

Enligt förvaltningsberättelsen har Eslövs kommun under flera år arbetat med styrande finansiella mål som följs upp i årsredovisningen. För 2010 har fyra prioriterade mål antagits som alla nämnder har arbetat med.

I budget 2010 ges Eslövs kommuns definition av god ekonomisk hushållning i fyra punkter. I en av punkterna anges att god ekonomisk hushållning har uppnåtts när samtliga finansiella och flertalet verksamhetsmål uppnåtts.

#### 3.1.3.1 Finansiella mål

I årsredovisningen görs en överskådlig avstämning mot kommunens finansiella mål som fastställts i budget 2010:

| Finansiellt mål, fastställt av fullmäktige i budget 2010  | Utfall 2010   | Måluppfyllelse                                    |
|---|---|---|
| Oförändrad skatt 19,74 kr   | Oförändrad skatt 19,74 kr.  | Resultatet visar att målet är <b>uppnått</b> .    |
| Årets resultat skall vara minst 1 procent av skatteintäkterna, ca 13-14 miljoner per år under planperioden  | Årets resultat blev 43,2 mnkr.  | Resultatet visar att målet är <b>uppnått</b> .    |
| Investeringsvolymen (exklusive vatten- och avloppsinvesteringar) skall ej överstiga nivån på avskrivningar och resultat under en femårsperiod, planperioden samt de två tidigare åren | Målet motsvarar 214 mnkr under 5 år (i genomsnitt 43 mnkr per år). Årets investeringsvolym uppgick till 39 mnkr, och beräknas under fem år uppgå till 324 mnkr. | Resultatet visar att målet <b>ej är uppnått</b> . |

### 3.1.3.2 Mål för verksamheten

Kommunfullmäktige har fastställt 11 verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning. Av dessa har gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden 3 mål och servicenämnden 2 mål. Övriga nämnder har 1 verksamhetsmål vardera.

I redovisningen av måluppfyllelsen konstateras under rubriken När vi målen? att: *”Vad gäller verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning som nämnder och utskott svarar för har flertalet mål uppnåtts under året. Nämnder och utskott når sina mål helt eller delvis.”*

Redovisningen av måluppfyllelsen görs även grafiskt utifrån tre färger där grönt betyder målet uppnått, gult delvis uppnått och rött ej uppnått. Av den grafiska redovisningen framgår det att barn- och familjenämnden inte uppnått sitt mål och att gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden delvis uppnått sina mål. Övriga nämnder har getts grön markering.

Kommunens definition härvid är ”God ekonomisk hushållning har uppnåtts när samtliga finansiella och flertalet verksamhetsmål uppfyllts.”

Vår bedömning, grundat på sammanställningen av nämndernas måluppfyllelse i förvaltningsberättelsen (tabellen med färgangivelser på sid 12), är att utfallet inte är förenligt med god ekonomisk hushållning.

Uppföljningen av nämndernas mål hade kunnat underlättas om färgangivelserna från den sammanfattande tabellen hade följt med i nämndernas redogörelser.

### 3.1.4 Nämndernas redovisning av sitt uppdrag

Av KL 3:15 framgår att nämnderna ska redovisa till fullmäktige hur de fullgjort sina uppdrag, samt att fullmäktige beslutar om omfattningen av redovisningen och formerna för den.

#### Bedömning och iakttagelser

Verksamhetsberättelserna för kommunens nämnder följer den struktur med fasta rubriker som fanns i förra årsredovisningen. I år har dock avsnitten under rubriken Våra medarbetare flyttats till ett sammanhängande avsnitt med samma rubrik till slutet av årsredovisningen.

Vi bedömer att samtliga verksamheter följer i sina verksamhetsberättelser den anvisade rubrikstrukturen. Mål och måluppfyllelse redovisas på ett tydligt och överskådligt sätt med informativa kommentarer.

Vi bedömer också att redovisningarna i verksamhetsberättelserna är utformade i enlighet med kommunens anvisningar och att redovisningarna ger en rättvisande bild av verksamhetens utfall i förhållande till fullmäktiges uppdrag.

## 3.2 Rättvisande räkenskaper

### 3.2.1 Resultaträkning

#### Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att resultaträkningen uppfyller KRL:s krav och i övrigt är upprättad i enlighet med god redovisningssed, med avvikelser beträffande kostnadsförda avsättningar, se vidare under 3.2.2 Balansräkning.

Vi bedömer att resultaträkningen i övrigt ger en i allt väsentligt rättvisande bild av årets resultat.

Nedan redovisas resultaträkningens utfall jämfört med föregående år:

| <i>Resultaträkning 2010-12-31</i>    | <i>Utfall<br/>föreg år</i> | <i>Utfall<br/>2010</i> | <i>Ökn/<br/>minskn. %</i> |
|--------------------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|
| Verksamhetens intäkter               | 370,9                      | 395,8                  | 6,7%                      |
| Verksamhetens kostnader              | -1 635,0                   | -1 683,3               | 3,0%                      |
| Avskrivningar                        | -44,3                      | -57,7                  | 30,2%                     |
| <b>Verksamhetens nettokostnader</b>  | <b>-1 308,4</b>            | <b>-1 345,2</b>        | <b>2,8%</b>               |
| Skatteintäkter                       | 949,3                      | 977,6                  | 3,0%                      |
| Generella statsbidrag                | 356,8                      | 397,8                  | 11,5%                     |
| <i>Summa skatter och statsbidrag</i> | <i>1 306,1</i>             | <i>1 375,4</i>         | <i>5,3%</i>               |
| Finansiella intäkter                 | 23,9                       | 13,3                   | -44,3%                    |
| Finansiella kostnader                | -5,2                       | -0,3                   | -94,2%                    |
| <b>Årets resultat</b>                | <b>16,4</b>                | <b>43,2</b>            | <b>63,4%</b>              |

Kommunen redovisar i förvaltningsberättelsen en analys över resultatutfallet. Det betonas att 2010 är ett mycket gott år resultatmässigt och att åren 2011-2013 blir betydligt kärvare ekonomiskt; framförallt kommer nettokostnadernas andel av skatteintäkterna att öka, upp över 100 procent i slutet av perioden.

### 3.2.2 Balansräkning

#### Bedömning och iakttagelser

Vi bedömer att balansräkningen ger en rättvisande bild av tillgångar, avsättningar, skulder och eget kapital.

Som andra avsättningar (förutom pensionsavsättningar) finns uppbokat 8,0 mnkr avseende hantering av försäkringskostnader. Eftersom försäkringsfrågorna under 2010 i övrigt påverkat resultatet

med 5,1 mnkr, kan denna avsättning verka rimlig, även om en bättre rubrik vore förutbetalda intäkter.

I övrigt avser avsättningarna

- gatuunderhåll med anledning av den svåra vintern; 3,0 mnkr
- Munkebo förskola, åtgärdande av mögelskador; 6,0 mnkr
- digital nyckelhantering; 1,0 mnkr
- förskoleutredning måltidsorganisation; 1,0 mnkr
- datorer gymnasieskolan; 3,0 mnkr
- ombyggnad Bergagymnasiet; 6,0 mnkr

Balansräkningen är uppställd enligt KRL och omfattar tillräckliga noter. Bilagor och specifikationer finns i tillräcklig omfattning.

En skillnad gentemot föregående år är att redovisningsprincipen för anslutningsavgifterna avseende VA har ändrats; från 2010 redovisas erhållna anslutningsavgifter som en förutbetald intäkt, som löses upp i samma takt som motsvarande tillgång skrivs av.

Vår bedömning är att tillgångarna, avsättningarna och skulderna existerar, är fullständigt redovisade, rätt periodiserade och har värderats enligt principerna i KRL.

### **3.2.3 Kassaflödesanalys**

#### **Bedömning och iakttagelser**

Vi bedömer att kassaflödesanalysen redovisar kommunens finansiering och investeringar.

Kassaflödesanalysen visar ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 91,0 mnkr (104,4 mnkr). Förändring av likvida medel uppgår till 16,2 mnkr. Vår bedömning är att beloppen redovisats rätt.

### **3.2.4 Sammanställd redovisning**

#### **Bedömning och iakttagelser**

Vi bedömer att den sammanställda redovisningen ger en helhetsbild av kommunens ekonomiska ställning och åtaganden. Konsolideringen av ingående enheter bedöms ha redovisats rätt.

Vår bedömning är även att KRL:s krav jml 8,1 och 8,2 samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning har följts.

### **3.2.5 Tilläggsupplysningar**

#### **Bedömning och iakttagelser**



Vi bedömer att årsredovisningens tilläggsupplysningar uppfyller KRL:s krav och i övrigt lämnas i enlighet med god redovisningssed, innebärande att:

- Tillämpade redovisningsprinciper beskriver varje särskild redovisningsprincip och eventuella förändringar av dessa som årsredovisningens intressenter måste känna till för att rätt förstå årsredovisningens innehåll.
- Viktiga uppgifter och poster i förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkning samt kassaflödesrapport specificeras och preciseras i notupplysningar som krävs i KRL respektive RKR:s rekommendationer samt god redovisningssed i övrigt.

2011-05-04

Anders Thulin  
Auktoriserad revisor  
Projektledare/vik. uppdragsansvarig

Alf Wahlgren  
Certifierad kommunal revisor